

برنامه راهبردی واحد توسعه تحقیقات بالینی امام علی (ع)

سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲



آخرین بازنگری: ۱۴۰۳/۰۶/۱۳

تأیید بازنگری برنامه استراتژیک بصورت جداول مربوطه در انتهای این سند، توسط رئیس بیمارستان خانم دکتر زمانی و معاون پژوهشی و رئیس واحد توسعه تحقیقات بالینی آقای دکتر بختیاری انجام شده است

مشخصات مجتمع آموزشی درمانی امام علی(ع)

مجتمع آموزشی پزشکی درمانی امام علی (ع) در خیابان چالوس منطقه شهرک عظیمیه واقع گردیده است این بیمارستان وابسته به دانشگاه علوم پزشکی ایران بوده که پس از استان شدن البرز زیر نظر دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز ارائه خدمت مینماید .

در ابتدا، مرکز آموزشی درمانی شهید دکتر باهنر در سال ۱۳۵۸ با گنجایش ۶۰ تخت و با تخصص اطفال و نوزادان مورد بهره برداری قرار گرفت. به همت شادروان حاج اکبر حمیدی در سال ۱۳۶۹ بخشهای جدیدی اضافه و تعداد تخت های بیمارستان به ۱۱۶ افزایش یافت. با توسعه بیمارستان و افتتاح بخشهای ویژه از جمله PICU و دیالیز، تالاسمی و هموفیلی و افزایش تخت های اورژانس و فضای فیزیکی آن، تعداد تخت های بیمارستان در سال ۱۳۸۹ به ۱۴۷ رسید. با افتتاح بخش جراحی مردان و روان پزشکی در آذرماه ۹۰ تعداد تخت ها به ۱۷۵ تخت فعال رسید. بیمارستان در ابتدا به صورت تک تخصصی پذیرای بیماران اطفال بود. از سال ۱۳۷۶ پذیرش بیماران در رشته های دیگر از جمله زنان و جراحی شروع و به تدریج به بیمارستان جنرال تبدیل شد. با روند جنرالیزه شدن بیمارستان و راه اندازی خدمات پاراکلینیکی شامل سونوگرافی، EEG اطفال، اکوکاردیوگرافی، آسپیراسیون مغز استخوان و... در بیمارستان انجام می پذیرد. از شهریورماه ۸۴ بیمارستان با ایجاد شبکه رایانه ای، مجهز به سیستم اتوماسیون شده است که کلیه خدمات پذیرش و بستری بصورت رایانه ای انجام می شود .

این بیمارستان از سال ۱۳۸۰ به عنوان دوستدار کودک معرفی شد از مهرماه سال ۹۰ با جذب اعضای هیئت علمی و ایجاد ساختارهای لازم، بیمارستان به مرکز آموزشی، درمانی تبدیل شده به موازات افزایش فضای فیزیکی، تخت های بستری، امکانات پاراکلینیک و... پرسنل از نظر کمی و میزان تحصیلات، افزایش چشم گیری یافته است. در ساخت، توسعه و تجهیز این بیمارستان خیرین نقش بسزایی ایفا نموده اند.

زایشگاه حضرت علی (ع) واقع در منطقه ۲ اسلام آباد در سال ۱۳۹۶ با بیمارستان باهنر ادغام و مجتمع آموزشی درمانی امام علی (ع) ایجاد شد. عملیات ساخت این بیمارستان از بهمن ماه سال ۹۳ آغاز شده و در زمینی با زیربنای ۱۶ هزار متر مربع با یک کلینیک ویژه به ایجاد ۳۰ مطب در این کلینیک در مجاور آن به مساحت شش هزار متر مربع ساخته شده است.

این مرکز هم اکنون با ۵۰۰ تخت مصوب و ۴۳۴ تخت فعال آماده خدمت رسانی به مراجعین محترم می باشد.

واحد توسعه تحقیقات بالینی امام علی(ع)

واحد توسعه تحقیقات بالینی امام علی(ع) با مساعدت و همکاری بیمارستان و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه در محل ساختمان اداری بیمارستان از تاریخ ۱۳۹۴/۵/۱ به منظور استفاده از ظرفیت بالای منابع مطالعاتی، حمایت کمی و کیفی از انجام پژوهش های بالینی و هدایت آنها به سوی اولویت ها راه اندازی شده است. در تاریخ ۱۳۹۴/۹/۷ نیز موافقت معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی برای راه اندازی واحد اخذ گردید. از سال ۹۶ با تاسیس و توسعه فضای جدید بیمارستان، نام بیمارستان به مجتمع آموزشی درمانی امام علی (ع) تغییر پیدا کرد و متعاقب آن نیز واحد توسعه تحقیقات بالینی از نام شهید باهنر به امام علی تغییر یافت.

واحدهای مجتمع آموزشی پزشکی درمانی امام علی (ع)

جدول ۱. اسامی درمانگاه ها، واحدهای پاراکلینیکی بیمارستان

درمانگاه	درمانگاه
توان بخشی (فیزیوتراپی، کار درمانی، گفتار درمانی)	کلینیک زخم
تغذیه	مغز و اعصاب اطفال و بزرگسال
نفرولوژی اطفال و بزرگسال	ارتوپدی
عفونی اطفال و بزرگسال (تب و بیماری های تنفسی)	پوست
بیماری های پستان	جراحی اطفال
جراحی زیبایی و ترمیمی	تشخیص زود هنگام سرطان
واکسیناسیون	جراحی عمومی
ریه اطفال و بزرگسال	چشم
تست ورزش	خون و انکولوژی اطفال و بزرگسال
اکو کاردیو گرافی	داخلی
روماتولوژی	آسم و آلرژی اطفال
کلکوسکوپی و بیوپسی مغز استخوان،	زنان و زایمان
جراحی مغز و اعصاب	غدد اطفال و بزرگسال
پزشک عمومی، اطفال	قلب اطفال و بزرگسال
روانشناسی و روانپزشکی بزرگسال	گوش و حلق و بینی
خدمات سرپایی پرستاری (تزریقات و سرم تراپی و...)	کلینیک آموزش و پیگیری بیمار، سالمندی و فشار خون
آندوسکوپی، کلونوسکوپی و ERCP	PKU و دیابت اطفال و بزرگسال
جراحی مغز و اعصاب بزرگسال	هموفیلی
----	گوارش اطفال و بزرگسال

جدول ۲. اسامی بخش ها و تخت های بیمارستان

بخش/واحد های بیمارستان	تعداد تخت	بخش/واحد های بیمارستان	تعداد تخت
N.ICU1	۱۰	اطفال ۳	۳۷
N.ICU2	۱۰	جراحی زنان	۱۵
P.ICU	۱۰	جراحی مردان	۲۶
SPICU	۶	عفونی	۲۸
SICU	۱۰	داخلی	۲۰
ICU۱	۶	داخلی فوق تخصصی مردان	۲۰
ICU2	۰	داخلی فوق تخصصی زنان	۲۰
ICU۳	۱۴	زایشگاه	۲۷
ICU4	۹	نوزادان	۱۲
ICU5	۱۱	شیمی درمانی اطفال	۱۰
اطفال ۱	۲۱	اورژانس	۵۹
اطفال ۲	۴۲		

جدول ۳. اسامی بخش ها و تخت های ستاره دار بیمارستان

بخش/واحد های بیمارستان	تعداد تخت ستاره دار	بخش/واحد های بیمارستان	تعداد تخت ستاره دار
لیبر	۸	ژنیکو درمانگاه	۱
دیالیز	۱۷	تالاسمی	۲۱
شیمی درمانی بزرگسال	۱۰	هموفیلی	۱
ریکاوری	۸	اتاق عمل اصلی	۵
		اتاق عمل اورژانس	۱

رسالت

واحد توسعه تحقیقات بالینی مجتمع آموزشی درمانی امام علی(ع) بعنوان بزرگترین بیمارستان دولتی استان البرز، با اولویت ارتقا کمی و کیفی پژوهش های بالینی با استفاده از نیروی انسانی متبحر و تامین امکانات لازم در راستای حفظ ارزش ها و رضایت محققین، به ارائه بهترین خدمات پژوهشی می پردازد.

چشم انداز

برترین واحد بیمارستانی ارائه دهنده خدمات پژوهشی در بین دانشگاههای علوم پزشکی تیپ ۲

ارزش ها

- ▶ ارتقای مستمر کیفیت
- ▶ اخلاق در پژوهش و اصل محرمانگی
- ▶ مسئولیت پذیری و پاسخگویی
- ▶ یادگیری مستمر
- ▶ تشویق به نوآوری و خلاقیت در حیطه پژوهش
- ▶ استفاده از دانش و تجربه دانشجویان و محققین در امور پژوهشی واحد

ذینفعان کلیدی

ذینفعان داخلی: کارکنان و اعضای هیات علمی بیمارستان، مدیران بیمارستان
ذینفعان خارجی: دانشجویان، محققین، معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

عوامل داخلی (قوت ها و ضعف ها)

نقاط قوت:

- وجود نیروهای متخصص مشاور در امور پژوهشی
- قرار گرفتن در محل بیمارستان امام علی (ع) بعنوان بزرگترین بیمارستان آموزشی استان
- موقعیت مکانی واحد در کنار کلاسهای درس، معاونت آموزشی، اتاق اساتید و کتابخانه ارائه خدمات پژوهشی کامل
- ارائه خدمات پژوهشی کامل

نقاط ضعف:

- عدم تخصیص منابع مالی به واحد توسعه تحقیقات بالینی بمنظور تشویق پژوهشگران و دانشجویان به امر پژوهش

عوامل خارجی (فرصت ها و تهدید ها)

فرصت ها:

- توجه ویژه مسئولین دانشگاه به این مرکز
- فرصت های مطالعاتی خاص به علت تنوع بیماران بستری در مرکز
- هوش مصنوعی در پژوهش
- کمیته تحقیقات دانشجویی فعال دانشگاه
- وجود مجلات علمی پژوهشی در دانشگاه

تهدیدها:

- حمایت محدود سازمان های بالادستی (تخصیص ناکافی، الکترونیکی شدن پرونده ها و...)
- مهاجرت محققین و نخبگان به خارج از کشور
- خروج پزشکان از قالب هیات علمی به بخش خصوصی
- عدم پرداخت و یا تاخیر در پرداخت کارانه پزشکان آموزشی و پرسنل که منجر به عدم تمایل به امر پژوهش و عدم مراجعه به واحد می گردد
- تعداد کم پزشکان هیات علمی و تعداد زیاد دانشجو و وجود برنامه های درمانی و آموزشی مختلف در بیمارستان باعث عدم تنظیم وقت به امر پژوهش و عدم مراجعه به واحد می شود
- سرعت پایین اینترنت و محدودیت دسترسی به سایتها و بانکهای اطلاعاتی علمی

توضیح: در سال ۱۴۰۲، برنامه راهبردی، اهداف استراتژیک، اهداف کلی و اختصاصی جهت واحد توسعه تحقیقات بالینی با طول دوره ۳ ساله تدوین و بصورت بازنگری سالیانه در سال ۱۴۰۳ مورد بازنگری و تایید مجدد قرار گرفت.

برنامه راهبردی واحد توسعه تحقیقات بالینی امام علی (ع)

استراتژی:	ارائه خدمات مشاوره ای جهت پایان نامه های دانشجویان
هدف کلی:	ایجاد بستر مناسب جهت تسهیل در ارائه، اجرا و دفاع پایان نامه های دانشجویان
هدف اختصاصی:	تسهیل و کوتاه سازی فرآیند ارائه پایان نامه های دانشجویان

ردیف	فعالیت	زمان آغاز	زمان پایان	مسئول اجرا	گروه هدف	شیوه اجرا	شاخص پایش	محصول	ملاحظات
۱	دریافت درخواست مشاوره در امور مربوط به پایان نامه	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی دکتر بختیاری	دانشجویان	سیستمی و دستی	تعداد خدمات مشاوره ای جهت پایان نامه ها	تعداد پایان نامه های ثبت شده در دانشکده	-
۲	ارائه خدمات مشاوره ای مربوط به پایان نامه	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی دکتر بختیاری	دانشجویان	سیستمی و دستی	تعداد خدمات مشاوره ای جهت پایان نامه ها	تعداد پایان نامه های ثبت شده در دانشکده	-
۳	همانگی با واحدهای مختلف بیمارستانی جهت جمع آوری داده ها توسط دانشجو بر اساس موضوع پایان نامه	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	دانشجویان	سیستمی و دستی	تعداد خدمات مشاوره ای جهت پایان نامه ها	تعداد پایان نامه های ثبت شده در دانشکده	-
۴	استخراج آمار خدمات مشاوره ای پایان نامه	دوره ای	دوره ای	دکتر غلامی	دفتر بهبود کیفیت و معاونت تحقیقات دانشگاه	موارد در خواست شده	تعداد مشاوره ها	ارائه گزارش عملکرد	-



دکتر غلامی
دکتر بختیاری

اهداف کلی:	ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش
اهداف اختصاصی:	ایجاد بستر مناسب جهت تسهیل در امور مربوط به طرح ها و مقالات تحقیقاتی
	ارائه خدمات مشاوره ای پژوهشی به محققین

ردیف	فعالیت	زمان آغاز	زمان پایان	مسئول اجرا	گروه هدف	شیوه اجرا	شاخص پایش	محصول	ملاحظات
۱	هماهنگی جهت حضور مشاورین در این مرکز	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی دکتر بختیاری	گروه مشاورین	سیستمی و حضوری	برنامه حضور مشاورین	برنامه حضور مشاورین	-
۲	ارائه خدمات مشاوره ای به محققین طرح های پژوهشی و مقالات	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی دکتر بختیاری	محققین	سیستمی و حضوری	تعداد خدمات مشاوره ای	ارائه مشاوره	-
۳	هماهنگی با واحدهای مختلف بیمارستانی جهت جمع آوری داده ها توسط محقق	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	محققین	سیستمی و دستی	تعداد هماهنگی ها با واحدهای درخواستی	اجرای نمونه گیری طرح	-
۴	استخراج آمار خدمات مشاوره ای طرح ها	دوره ای	دوره ای	دکتر غلامی	دفتر بهبود کیفیت و معاونت تحقیقات دانشگاه	موارد درخواست شده	تعداد مشاوره ها	ارائه گزارش عملکرد	-



دکتر محمود زمان
رئیس بیمارستان

استراتژی:	ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش
هدف کلی:	ایجاد بستر مناسب جهت تسهیل در امور مربوط به طرح ها
هدف اختصاصی:	برگزاری جلسات شورای پژوهشی

ردیف	فعالیت	زمان آغاز	زمان پایان	مسئول اجرا	گروه هدف	شیوه اجرا	شاخص پایش	محصول	ملاحظات
۱	برگزاری جلسات شورای پژوهشی	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	اعضا شورا	حضور	تعداد جلسات	طرح تصویب یا رد شده	-
۲	بررسی اولیه طرح ها و ارسال برای داوری علمی	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	اعضای هیات علمی	سیستمی و حضور	تعداد داوری ها	داوری های انجام شده	-
۳	مکاتبات با محققین در خصوص موارد مربوط به طرح ها	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	اعضای هیات علمی	سیستمی و حضور	تعداد مکاتبات در سامانه پژوهشیار	طرح اصلاح شده بر اساس نظرات شورا و داور	-
۴	تنظیم صورتجلسات شورا	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	اعضای هیات علمی	سیستمی	تعداد صورتجلسات در سامانه پژوهشیار	صورتجلسه شورا	-
۵	تعیین تکلیف طرح پژوهشی	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	اعضای هیات علمی	سیستمی	تعداد صورتجلسات در سامانه پژوهشیار	تصویب طرح و ارسال به معاونت تحقیقات/رد طرح	-

مجمع آگوشه پزشکی درمانی امام علی (ع)
معاونت پژوهش
واحد توسعه تحقیقات بالینی



۱۳۹۷/۷/۲۴

دکتر غلامی

اهداف اختصاصی:	برگزاری کارگاههای پژوهشی
هدف کلی:	توانمندسازی محققین
استراتژی:	ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش

ردیف	فعالیت	زمان آغاز	زمان پایان	مسئول اجرا	گروه هدف	شیوه اجرا	شاخص پایش	محصول	ملاحظات
۱	تنظیم برنامه کارگاهها	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی دکتر بختیاری	محققین و دانشجویان	حضور	تعداد کارگاههای برگزار شده	اجرای کارگاه	-
۲	اعلام برنامه هر کارگاه	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	محققین و دانشجویان	حضور	تعداد کارگاههای برگزار شده	اجرای کارگاه	-
۳	تنظیم لیست حضور شرکت کنندگان	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	معاونت تحقیقات دانشگاه	حضور	تعداد لیست حضور متناسب با کارگاههای برگزار شده	اجرای کارگاه	-



دکتر غلامی

۱۴۰۲/۶/۲۰

استراتژی:	ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش
هدف کلی:	اطلاع رسانی به محققین و دانشجویان
هدف اختصاصی:	بروزرسانی صفحه اختصاصی واحد توسعه تحقیقات بالینی

ردیف	فعالیت	زمان آغاز	زمان پایان	مسئول اجرا	گروه هدف	شیوه اجرا	شاخص پایش	محصول	ملاحظات
۱	بروز بودن صفحه اختصاصی واحد به آدرس: https://emamalicrdu.abzums.ac.ir	در طول سال	در طول سال	دکتر غلامی	محققین و دانشجویان	سیستمی	بروز بودن اطلاعات طبق منوهای موجود در صفحه	بروز بودن صفحه	-

